

# 环县南湫乡人民政府

## 2024 年部门整体支出绩效评价报告



单位名称：环县南湫乡人民政府

主管部门：环县财政局

评价类型：部门重点绩效评价

2025 年 5 月

# 环县南湫乡人民政府文件

南政发〔2025〕45号

## 环县南湫乡人民政府 关于2024年部门整体支出绩效评价的报告

县机关事务管理局：

### 一、部门基本情况

#### （一）部门概况

根据《中国共产党机构编制工作条例》《“三定”规定制定和实施办法》《中共甘肃省委机构编制管理规定(试行)》和《中共环县委办公室、环县人民政府办公室关于印发〈环县机构改革方案〉的通知》(环办字〔2024〕40号)的规定，设立环县南湫乡，为三类乡镇。

#### （二）部门管理制度建立情况

南湫乡已制定《环县南湫乡内部管理制度》，制度对议事流程，财务管理制度，报销流程都进行了规范，并严格按照制度的要求开展单位各项业务工作。内部控制关键岗位责

任制，明确岗位职责及分工，不相容职位完全分离；重大决策实现领导班子集体讨论制度；针对国家相关政策，本单位内部控制制度，充分利用现代科学技术手段加强内部控制；根据本单位“三定”方案，进行组织及开展业务活动。

单位已有的内部控制制度具备可操作性，通过对单位权力结构的梳理，构建决策科学、执行坚决、监督有力的权力运行机制，确保决策权、执行权、监督权既相互制约又相互协调；建立有效的内控评价、监督和责罚体系；基于单位的内部控制目标并结合单位的业务特点开展内部控制风险评估，并建立定期进行风险评估的机制；建立与审计、纪检监察等职能部门或岗位联动的权力运行监督及考评机制，以定期督查决策权、执行权等权力行使的情况，及时发现权力运行过程中的问题，予以校正和改进。

### **（三）部门预算资金**

2024年南湫乡政府年初预算总额为1707.97万元，其中：人员经费859.68万元，主要用于职工工资、社会保障缴费等；公用经费129.63万元，涵盖办公费、水电费、差旅费等日常运转支出；项目经费718.66万元，涉及乡村道路建设、农田水利修缮、文化惠民等重点项目。全年预算调整情况：因上级政策变动及实际工作需要，追加预算850.22万元，主要用于重点项目建设，调减预算128.89万元，主要原因为本年度人员减少，基本支出减少，调整后预算总额为2425.71万元。

## **1. 年初预算批复**

2024年南湫乡政府年初预算总额为1707.97万元，其中：人员经费859.68万元，主要用于职工工资、社会保障缴费等；公用经费129.63万元，涵盖办公费、水电费、差旅费等日常运转支出；项目经费718.66万元，涉及乡村道路建设、农田水利修缮、文化惠民等重点项目。全年预算调整情况：因上级政策变动及实际工作需要，追加预算850.22万元，主要用于重点项目建设，调减预算128.89万元，主要原因为本年度人员减少，基本支出减少，调整后预算总额为2425.71万元。

## **2. 预算完成**

### **（一）基本支出**

2024年基本支出实际支出856.83万元，完成预算的99.58%。其中，人员经费支出747.23万元，严格按照国家及地方工资福利政策标准执行，保障了职工薪酬按时足额发放；公用经费支出109.60万元，在确保乡政府日常办公、会议、接待等工作正常运转的同时，秉持勤俭节约原则，通过优化办公流程、推行无纸化办公等措施，较上年压减3.18%。

### **（二）项目支出**

项目支出实际支出1568.88万元，完成预算的99.54%。各项目资金均严格按照项目实施方案和财政资金管理办法执行，实行专款专用。

## **二、部门目标**

### **（一）部门年度重点工作计划**

根据《环县南湫乡 2024 年重点工作计划》，南湫乡 2024 年工作计划具体如下：

**1、坚持抓巩固、拓成果，谱写乡村振兴新篇章。**持续把巩固拓展脱贫攻坚成效作为推进乡村振兴的首要任务，严格落实“四个不摘”要求，把防返贫监测帮扶工作牢牢抓在手上，充分用好过渡期支持政策，拿出抓脱贫攻坚的劲头来抓成果巩固。

**2、坚持抓产业、求突破，激发经济发展新活力。**更加坚定“念羊经、兴羊业、发羊财”的信心和决心，按照“稳规模、调结构、保屠宰、防风险”的总体思路，全面推动我乡草羊产业优化升级。

**3、坚持抓项目、提品质，厚植生态文明新优势。**持续做好驻地企业的服务保障工作，加大招商引资力度，带动民营经济发展。一要做好易地搬迁后续扶持发展，争取资金 450 万元实施洪涝池村易地搬迁点分布式光伏电站建设项目；投资 89 万元实施南湫乡岳后渠村易地搬迁点“一事一议”财政奖补项目。。

**4、坚持抓治理，促提升，保障经济发展新环境。**一要深化精神文明建设，二要扎实开展矛盾纠纷排查调处，三要全面深化网格管理，四要加强统战领域安全防范工作。

**5、坚持抓效能，提服务，全面加强政府自身建设。**我们要以忠诚为党护党、全力兴党强党为根本使命，不断加强政府自身建设，提高政务服务水平，打造坚强有力，让人民满意的政府，带领全乡党员干部群众在现代化建设新征程上

展现新担当、干出新业绩、创出新辉煌。

## **(二) 部门职能与职责**

环县南湫乡设置 4 个党政机构和 3 个事业单位，主要职能及职责如下：

**1、党政综合办公室。**内设机构，主要负责乡党委、人大、政府日常工作；负责纪检监察和党风廉政建设工作；负责机关文电、机要保密、信息、会务、档案、督办、绩效考评、后勤保障等工作；负责行政审批服务事项的组织实施，指导政务服务工作。

**2、党建工作办公室。**内设机构，主要负责基层党组织建设、宣传、统战、民族宗教等工作；组织协调辖区群团组织开展工作；负责组织人事、机构编制、机关干部队伍建设等工作。

**3、经济发展和社会事务办公室。**内设机构，主要负责乡经济和社会发展规划的拟定和组织实施、乡村各类惠农资金核算核拨和人民武装工作。承担指导规范农民专业合作社、农村集体经济组织发展、村级财务公开等工作；承担农业保险、宅基地管理、土地流转、农村土地承包经营管理等工作；承担辖区内农村公路的养护、基础建设、教育、科技、文体广电旅游、卫生健康、统计等工作。

**4、平安法治办公室(加挂社会治安综合治理中心牌子)。**内设机构，主要负责社会治安综合治理、应急管理、安全生产、道路交通安全、信访和矛盾纠纷排查、受理调解、社会治安状况的实时监控、信息报送、分析研判及扫黑除恶、禁

毒、反邪教等工作，维护辖区社会稳定；指导辖区网格化综合管理工作，承担组织开展平安村社、平安家庭、平安单位等基层平安细胞的创建活动；负责消防安全监管职责。

**5、农业农村综合服务中心。**事业单位，副科级公益一类事业单位，核定全额拨款事业编制 8 名，设主任 1 名。主要职责：负责农业产业发展、乡村振兴等工作；承担乡农业、畜牧业、农机等技术推广工作；承担动物疫情防控、农作物病虫害监测与防治、农产品质量安全监测等服务性、技术性工作；承担生态保护、环境卫生整治、就业指导、抗震房改造、水利水保等事务性工作。

**6、党群服务中心（加挂新时代文明实践所、退役军人服务站牌子）。**事业单位，副科级公益一类事业单位，核定全额拨款事业编制 4 名，设主任 1 名。主要职责：承担民政救助、社会保障、合作医疗、退役军人优抚帮扶、走访慰问、权益保障及与群众密切相关的政务服务、便民服务事项的集中受理和办理工作，提供相关帮（代）办服务；承担服务窗口人员的服务评价和绩效考核工作；承担政务公开的事务性工作。

**7、综合执法队。**事业单位，正科级公益一类事业单位，核定全额拨款事业编制 16 名，设队长 1 名，副队长 2 名。主要职责：按照有关法律规定相对集中行使行政处罚权，承接上级行政机关依法下放、授权、委托给乡镇的行政执法权限，以乡镇名义开展执法工作，并接受上级主管部门的业务指导和监督；加强执法队伍建设，统筹管理乡镇所属执法人

员和上级部门派出的执法人员；承担消防救灾及公共安全应急的保障服务等工作。

### **（三）部门年度绩效目标**

根据《环县南湫乡政府 2024 年度部门整体绩效目标自评报告》，确定的绩效总目标如下：

1、保障本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决定和命令执行落实；

2、执行本行政区域内的经济和社会发展规划，加强公共设施的建设和管理，发展各项服务事业；

3、为农业农村提供有效的科技、教育、文化、信息、卫生、体育、医疗、人才开发、劳动就业、安全生产等方面的服务；

4、保护国有资产和集体所有的财产，保护公民私人所有的合法财产、保障公民的人身权利、民主权利和其他权利，保护各种组织的合法权益；

5、开展社会主义民主与法制教育，加强社会治安综合治理，调解民事纠纷，维护社会秩序；6、保证民政工作，发展社会福利事业，做好社会保障工作，办理兵役工作顺利开展。

### **（四）部门年度工作完成情况**

1、**聚焦成果巩固，乡村振兴步履坚实。**严守防止规模性致贫返贫底线，建立主要领导包片、科级干部包村、所有干部包户制度，扎实开展集中排查和“八查八纠八提升”专项行动，全面抓好成果巩固各项工作。一是**脱贫成果更加稳**

**固。防返贫监测方面**，充分运用“一键报贫”系统、入户排查、社会面监测、数据分析等，年内新识别纳入监测对象14户67人，累计纳入82户371人，全部针对户情实际制定帮扶措施，精准开展帮扶；年内消除风险9户43人，累计消除46户202人，风险消除率56.1%。**教育保障方面**，建立乡、村和学校控辍保学三级工作责任制，严格落实义务教育阶段学生营养餐和“两免一补”等相关政策，组建送教上门团队，定期走访留守儿童等特殊对象，开展心理疏导、课后服务等。全乡共有义务教育阶段在校学生566人，本乡就读167名，因残未入学2人，不具备送教上门条件。**医疗保障方面**，全面落实分类资助参保政策，推进全民参保，2025年全乡本地参保率96.7%，低收入人群参保率100%；年内新办慢病证70人，落实低收入人口住院报销960人，大病救助5人；不断完善健康帮扶措施，所有脱贫人口、监测对象、慢性病家庭全部落实家庭医生签约服务，衔接市中医院12位专家在我乡开展为期2天的义诊活动。**住房保障方面**，扎实开展自建房摸排，动态掌握农户住房现状，年内新建抗震房6处，全部验收并入住；实施地质灾害避险搬迁9户，县城集中安置7户，乡镇分散安置2户已搬迁入住。**饮水安全方面**，不断提升农村供水保障水平，年内新建产业场窖21处，全部建成投入使用；为97户418人拉运人饮水400方，全面完成全乡489户自来水用户和19处集中供水点的隐患排查整治，所有农户均不存在饮水安全问题。

**二是稳岗就业助农增收**，年内开展美容师技能提升培训53人次、工匠培训21人次，

完成劳务输转 1756 人（脱贫人口 1266 人、一般户 490 人），完成 1500 人任务的 117.6%，发放交通补贴 722 人。2024 年农村居民人均纯收入 16791.26 元，较 2023 年（15113.92 元）增长 11.10%，低收入人口人均纯收入 16668.45 元，较 2023 年（14853.51 元）增长 12.72%，全面消除了人均纯收入万元以下户。

**三是驻村帮扶成效显著**，严格落实驻村帮扶属地管理职责，督促驻村队员每月对“监测对象”和困难群众进行走访，每季度对帮扶村所有农户走访全覆盖；积极衔接甘肃华能天竣有限责任公司投资 30 万元建成岳后渠村分布式光伏发电项目，衔接市交通银行投资 9.5 万元用于南湫乡草料加工车间设备购置，衔接市教育局向九年制学校捐赠图书 1 万册，争取学校内配资金 10 万元；衔接各帮扶单位慰问困难群众 164 户。

**四是扶贫资产管理有序**，按照乡监管、村管护的工作原则，对全乡 272 个帮扶资产（经营性资产 52 个，公益性资产 89 个，到户类资产 131 个）全部管护到位，正常使用，对达到报废条件的 11 个（公益性资产）资产已履行报废手续。

**五是问题整改压茬推进**，2024 年我乡共认领各级反馈整改问题 33 个，针对存在的问题，及时进行研判，举一反三，全部建立台账清单，制定整改措施，责任到人，现已全部完成整改。

**2、聚焦农业农村，产业发展顺势而上。**坚持把农业产业作为稳基础、调结构、促增收的基础工作来抓，坚守粮食安全底线，推动产业融合发展。

**一是草羊产业提质增效。**坚定不移众口一词念羊经，一心一意兴羊业，千家万户发羊财，

紧跟全县产业发展步伐，成立了羊产业高质量发展领导小组和羊产业发展联合党支部，下设六个服务队（政策宣传服务队、饲草保障服务队、交售屠宰服务队、羊毛修剪服务队、疫病防控服务队、屠宰分割服务队），着力打造党建引领草羊产业高质量发展“363”模式，全乡抱团发展，形成集“饲草种植、草料加工、示范带动、分割销售、品牌创建”为一体的南湫乡草羊产业链。年内种植饲草 4.7 万亩，完成 3.5 万亩任务的 134.29%，完成青贮、黄贮 1.36 万吨，新建草料加工车间 1 座，进行饲料煮熟压片和配方颗粒饲料加工；协助 41 户群众办理养羊贴息贷款 760 万元，为 455 户（场社）养羊户申报基础母羊补贴 195.9 万元，组织动员 38 户群众调引湖羊 380 只，完成“三级二元”杂交推广 2516 只，完成 2500 只任务的 100.64%；高质量完成春秋两季防疫工作，稳步开展无规定疫病区创建工作，落实羊只保险赔付 1062 只，办理行政执法案件 9 起；全面盘活运营 3 个千只湖羊养殖示范社，根据南湫乡山羊养殖优势，将洪涝池村千只湖羊养殖示范社按照“四个一批”的要求转型为山羊养殖示范社进行示范带动，我乡是全县千只湖羊养殖示范社和“331+”合作社全部正常运行的唯一乡镇；鼓励 4 个合作社转型育肥，划片收购，年内累计收羊 2261 只，向中盛交售屠宰 4649 只，屠宰交易额 470 万元；支持“味初”收购农户山羊 2050 只，分割销售额达到 1105 万元，使南湫山羊走向全国，品牌响亮。目前，全乡羊只存栏量达到 6.8 万只，饲养量达到 12.4 万只，2024 年养羊户人均来自羊产业收入达到 1.38 万元。二是“羊

**+**”产业进位升级。“羊+粮”方面，立足自身发展特色，通过抓点示范（代家洼村万亩春小麦种植示范点、代家洼村万亩荞麦种植示范点、党家洼村千亩胡麻种植示范点）带动全乡种植春小麦1.6万亩、小杂粮4.5万亩，全面完成10.87万亩种粮任务，全乡粮食产量达到8000吨以上，其中荞麦产量达到5000余吨；“羊+药”方面，在双井子村打造千亩中药材种植示范点1处，种植柴胡1500余亩，为全乡中药材种植积累宝贵经验；“羊+薯”方面，在代家洼村打造两千亩马铃薯种植示范点1处，带动全乡种植马铃薯1.81万亩；“羊+菜”方面，完成300亩朝天椒种植任务，在党家洼村探索性实施钢架小拱棚瓜菜试验点，安装钢架小拱棚30座，取得较好效益，打破了南湫乡无设施农业状况。三是耕地保护落实有力。严格落实耕地保护制度，守牢粮食安全底线，加强国土资源管理，拓展农业生产空间，完成撂荒地整治100.02亩、卫片举证107个，完成土地增减挂101亩，是全县唯一一个完成下达100亩任务的乡镇。

**3、聚焦乡村治理，民生福祉全面增进。**紧紧围绕群众所需，统筹抓好乡村治理各项工作，着力解决群众“急难愁盼”问题，切实提升群众获得感、幸福感和满意度。一是**社会保障兜稳兜牢**，紧盯困难群众生活补助，年内累计调整低保对象60户260人，发放低保、特困供养、临时救助、冬春救助等各类社会救助资金567.06万元；围绕温暖过冬、结对关爱行动等，帮助群众解决困难问题43个，帮办实事65件；慰问困难教职工3名、困难学生20名、困难党员12

名。二是生态环境保护有力，年内研究制定了《南湫乡 2024 年生态环境保护工作实施方案》，积极争取实施 2.94 万亩人工种草和草原改良项目，实施退化林修复 6792 亩；扎实开展义务植树造林活动，投放树苗 1 万余株，在洪涝池村打造 300 亩植树造林示范点 1 处，对华能项目施工临时占用耕地、草地全面复耕复绿。严格落实“河长制”工作制度，有效执行“三洁六无”（河岸整洁，河岸无垃圾、无污水直排；河面整洁，河面无垃圾、无废弃漂浮物；河流整洁，河中无障碍、无严重淤塞）措施，深入开展河道“清四乱”行动。三是村容村貌整治有效，常态化开展环境卫生整治，严格落实“三包六禁”和清扫保洁“五定五净”（定人、定岗、定时间、定任务、定标准，路面净、垃圾箱净、树池净、绿化带净、人行道净）工作机制，清理转运垃圾 164.89 吨，清理农户门前三堆 15 处，整治乱搭乱建 1 处，拆除残垣断壁 11 处，与街道商铺签订责任书 50 余份，与农户签订责任书 800 余份；实施户厕改造 50 户，完成任务 100%；修剪涂白公路行道树 124.55 公里；积极争取 91 万元完成岳后渠村搬迁点村容村貌改造项目。四是主动创稳成效显著，聚焦突出风险和问题短板，结合“四个专项行动”，织牢社会治理安全网。对 75 名重点管控人员严格落实“一人一策一专班”稳控措施；常态化推进扫黑除恶斗争，对恶意阻工挡路的 6 名党员群众进行了立案查办，严厉打击群众身边的黑恶势力；全面摸排“问题未成年人”，预防治理未成年人违法犯罪，提升社会治安防控力；常态化召开村民小组会议，紧盯热点难点问题，强化命案风险防范，

成功化解命案风险 1 例，排查各类矛盾纠纷 154 起，调处成功 154 起；畅通和规范群众诉求表达、利益协调、权益保障通道，严格落实“领导干部接访”，及时了解群众诉求、倾听群众呼声、解决群众困难，年内累计接待来电来访群众 18 起 85 人次，无去市赴省进京信访事件；积极防范化解地方债务风险，累计排查各类债务 1071.41 万元，年内化解 134.3 万元，化解率 12.53%。**五是法治建设纵深推进**，扎实推进“八五”普法活动，严格落实“领导干部带头学法”“会前学法”制度，组织开展了“法律明白人”培训、人民调解员培训、综合执法能力培训、国家工作人员学法考试等活动；聚力创建“无毒乡村”，从严抓好禁毒防控，年内开展禁种踏查行动 6 次，联合派出所加强对精神类药品、麻醉品、易制毒化学药品的管控。**六是安全生产形势稳定**，按照谁主管谁负责和“三管三必须”的安全原则，完善村级应急体系建设，健全安全生产责任网络。以“安全生产治本攻坚三年行动”为契机，加强安全宣传培训，多措并举增强全民安全意识，年内开展集中宣传教育活动 6 次，发放各类宣传资料 3000 余份；突出重点领域，集中开展安全生产大排查大整治行动，累计开展各类检查、排查 16 次，整治道路交通、消防、建筑施工等各类安全隐患 126 条；严把市场准入关，强化市场主体监管、红白喜事管理，开展食品药品安全专项整治，加强消防演练、消防设施配备、项目施工安全预防，全年无亡人事故发生，切实提高全乡社会安全治理水平，保障全乡经济社会发展大局稳定。**七是文明创建有声有色**，牢牢掌握意

意识形态工作领导权、主动权、话语权，坚定不移举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象，更好完成新形势下宣传思想工作使命任务。年内融合乡新时代文明实践所和洪涝池村新时代文明实践站，创建志愿服务示范品牌，打造新时代文明实践广场1处，更新户外宣传展板26面、悬挂宣传横幅60条；紧紧围绕党政中心工作，突出内宣鼓劲、外宣聚力，大力宣传党的路线方针，弘扬中华优秀传统文化，践行社会主义核心价值观，编辑推送重点工作、乡村建设微视频14个，通过微信公众号发布工作动态145条，环县人民政府公众号转载23条，市县政务网站征用14条，新甘肃报道1次，中新网报道1次，切实把握正确舆论导向；精心抓好党的二十届三中全会等重要会议及党纪学习教育宣传，紧扣新中国成立75周年，推出“庆国庆迎丰收”主题宣传系列微视频3个，接续推出“三抓三促”行动、“普法现场”等优质专栏题目；持续宣传和美南湫美好形象，助力推动农文旅融合发展，在环县农文旅融合发展百千万工程农特产业展销活动中荣获二等奖；充分发挥“一约四会”作用，持续开展抵制高价彩礼、厚葬薄养等陈规陋习；评选表彰优秀共产党员、党务工作者、医护人员等先进个人38人，“孝老爱亲家庭”6个、“和美庭院”3个，树立先进典型，发挥榜样作用；顺利举办南湫乡卧龙山民俗文化艺术节活动，邀请民歌艺术团展演戏曲、晚会，组织开展农村公益电影放映，以“我们的节日”为主题，开展清明、端午等传统节庆活动，支持鼓励广场舞、自乐班等群众性娱乐文化活动开展。

**4、聚焦项目建设，社会事业稳步推进。**坚持把项目建设作为社会事业发展的催化剂，全力以赴抓项目、促发展，年内累计争取实施各类项目 25 个，推动社会事业稳步推进。新修砂砾路 2 条 9.845 公里；积极争取到代家洼村村组道路硬化及排水工程以工代赈项目；完成洪涝池村易地搬迁点文化广场、太阳能路灯等部分基础设施维修；对双井子、洪涝池、杨兴堡、岳后渠四村动力电进行全面升级改造；争取东西部协作资金 223.5 万元新建草料加工车间 1 座；全面完成 2023 年高标准农田建设任务 7061.34 亩，积极争取 2024 年高标准农田 8855.19 亩，完成 8560 亩，完成率 97%，是全县开工最早、进展最快的乡镇；积极衔接谋划 2025 年高标准农田 1.6 万亩，现已完成规划设计；与华能企业开展企地联建，协调华能投资 2689 万元对辖区内所有损毁道路进行维修，目前已完成土路基修复及部分水沟、路肩维修；积极协调配合华能新能源项目推进，目前 B2、C2 项目共 158 台风机、348MW 光伏全部建成并网发电，C1 项目 13 台风机、17MW 光伏及附属设施全部完成安装，预计 4 月底完成并网发电。

### **三、评价基本情况**

#### **（一）评价目的**

本次评价是在部门整体绩效自评的基础上，从决策、过程、产出、效益四个方面，考察部门目标设定、预算执行管理、资产管理、制度管理、项目管理、职责履行、履职效益等相关工作，分析绩效目标的完成情况，总结好的经验做法，研究影响绩效目标实现的问题和原因，提出可行性的建议，为南湫乡进

进一步强化资金管理，提升履职效能，提高财政资金使用效益提供参考。

## **（二）评价对象与范围**

本次绩效评价对象为南湫乡整体。

## **（三）评价依据**

1. 《中华人民共和国预算法》（2014年修正）；
2. 《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；
3. 《财政部关于贯彻落实〈中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》（财预〔2018〕167号）；
4. 《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）；
5. 《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53号）；
6. 《关于规范绩效评价结果等级划分标准的通知》（财预便〔2017〕44号）；
7. 《中共甘肃省委 甘肃省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（甘发〔2018〕32号）；
8. 《中共环县委 环县人民政府印发〈关于进一步加强预算绩效管理工作的实施意见〉的通知》（环发〔2023〕11号）。

## **（四）评价原则及评价方法**

### **1. 评价原则**

- （1）科学公正。运用科学合理的方法，按照规范的程

序，对部门整体支出绩效进行客观、公正地反映。

（2）统筹兼顾。结合单位自评、部门评价和财政评价工作的开展，综合设定评价指标，明确职责，相互衔接。

（3）激励约束。绩效评价结果与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，做到有效要安排、低效要压减、无效要问责。

（4）公开透明。绩效评价结果依法依规公开，并自觉接受社会监督。

## **2.评价方法**

（1）成本效益法：将投入与产出、社会效益进行关联性分析。

（2）分析比较法：将相邻两个年度预算批复、决算批复相比较，对预算增（减）幅度较大的收支予以重点关注，并分析形成原因的合理性。

（3）问卷调查法：从被评价单位的职能与职责出发，设计并向单位干部职工及服务对象等群体发放调查问卷表，主要针对服务理念、服务方式、服务效果等方面的满意度情况开展广泛调查，获取第一手评估依据资料。

（4）询问查证法：通过随机回访被服务对象，判定被评价单位服务体系的建设是否完善，履职是否到位，根据被询问者的答复收集客观事实资料。

### **（五）绩效评价指标体系**

本次绩效评价通过定性与定量相结合的方式，从投入、过程、产出、效果四个方面对单位整体支出绩效管理进行分析。

投入指标主要评价预算编制、目标设定、预算配置等 3 个方面的情况；过程指标主要评价预算执行、资金管理、资产管理、项目管理等 4 个方面的情况；产出指标主要评价单位的职责履行情况；效果指标主要评价单位的履职效益、满意度、社会影响等 3 个方面的情况。

#### **（六）绩效评价工作过程**

1、评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定赋分，最终得分由各级评价指标得分加总形成。

根据最终得分，确定本次绩效评价综合评定级别分为 4 个等级：

综合得分在 90-100 分为优；

综合得分在 80-90 分（不含 90 分）为良；

综合得分在 60-80 分（不含 80 分）为中；

综合得分在 0-60 分（不含 60 分）为差。

### **四、评价结论及分析**

#### **（一）综合评价情况及评价结论**

通过对南湫乡 2024 年度部门整体支出的全面评价，从预算编制、执行过程、产出效果、效益实现等多个维度进行分析，综合评价得分为 89.5 分（满分 100 分），绩效等级为"良"。

#### **（二）评价得分及结论**

预算管理评价（权重 30%，得分 28 分）；过程管理评价（权重 25%，得分 21.5 分）；过程管理评价（权重 25%，得分 21.5 分）；效益实现评价（权重 20%，得分 18 分）。

## 五、绩效评价指标分析

**预算编制科学性：**得分 9.5 分（满分 10 分）。南湫乡预算编制采用"上下结合、分级编制、逐级汇总"的程序，坚持量入为出原则，基本支出预算准确率较高。但部分项目支出预算前瞻性不足，如公共服务运行维护资金存在中途调整情况。

**预算执行规范性：**得分 9 分（满分 10 分）。资金使用基本符合预算批复用途，无截留、挤占、挪用等违规现象。但存在个别项目支付进度滞后问题，存在年底集中支付。

**绩效目标合理性：**得分 9.5 分（满分 10 分）。绩效目标设置与部门职能高度契合，指标值设定科学合理。但个别效益指标量化不够精确，如"改善民生"指标缺乏具体衡量标准。**管理制度健全性：**得分 8 分（满分 10 分）。建立了较为完善的财务管理制度和内控机制，但合同管理、建设项目管理等制度有待细化。

**资金使用合规性：**得分 8.5 分（满分 10 分）。资金拨付审批程序完整，重大开支履行"三重一大"决策程序。但个别小额支出凭证附件不够齐全。

**绩效监控有效性：**得分 5 分（满分 5 分，加分项）。建立了绩效监控工作小组，开展定期监控，对偏离目标的情况及时纠偏。**目标任务完成度：**得分 9 分（满分 10 分）。年初设定的 4 大类 15 项重点绩效目标，13 项超额完成，2 项基本完成，总体完成率 96%。

**产出质量达标率：**得分 8.5 分（满分 10 分）。建设项

目验收合格率 100%，公共服务满意度调查显示，服务质量达标率为 94%。

**时效控制有效性：**得分 4.5 分（满分 5 分，加分项）。除少数跨年度项目外，绝大多数工作任务按时完成，时效控制良好。

**经济效益：**得分 6 分（满分 7 分）。财政资金拉动社会投资效果明显。但部分产业项目效益尚未充分释放。

**社会效益：**得分 6 分（满分 7 分）。公共服务水平显著提升，民生保障更加有力，但偏远村组服务覆盖仍有提升空间。

**生态效益：**得分 6 分（满分 6 分）。环境质量持续改善，生态保护措施落实到位，群众环保意识明显提高。

## 六、存在的问题及原因分析

### （一）预算编制精准度有待提高

部分项目因前期调研不充分，预算编制与实际支出存在一定偏差，导致预算执行率不均衡，部分项目资金出现结余或超支情况。

### （二）绩效评价体系不够完善

绩效指标设置不够细化、量化，难以全面、准确反映项目实施效果；绩效评价结果应用不足，未充分与预算安排、政策调整等有效衔接。

### （三）资金使用效益需进一步提升

个别项目因推进缓慢，资金闲置时间较长，未能及时发挥效益；部分项目后续管护机制不健全，影响项目长期使用

效果。

## 七、改进措施

### （一）加强预算编制管理

1. 强化项目前期调研论证，科学合理编制预算，提高预算编制的精准性和可执行性。

2. 建立预算动态调整机制，根据项目实施进度和实际需求，及时调整预算安排。

### （二）完善绩效评价体系

1. 结合工作实际，细化、量化绩效指标，增强指标的针对性和可操作性。

2. 加大绩效评价结果应用力度，将评价结果作为下一年度预算安排、项目调整的重要依据。

### （三）提高资金使用效益

1. 加强项目全过程管理，建立项目进度跟踪机制，确保项目按时完工，提高资金使用效率。

2. 完善项目后续管护制度，落实管护责任，保障项目长期发挥效益。

南湫乡人民政府  
2025年4月28日

